

# Overordnet status for aluminiumsprojektet

Flemming Drechsel

6. september 2011

# Agenda

1. Projektets hidtidige udvikling og status
2. Er projektet stadig attraktivt for Grønland – og er vi attraktive for projektet?
3. Organisering af projektets fortsatte udvikling

# Projektets hidtidige udvikling og status

## **2006-07**

Generelle overvejelser om, hvorvidt projektet overhovedet kan lade sig gøre – og *hvor* og med *hvem* - samt vurdering af fordele og ulemper ved energiintensiv industri.

## **2008-09**

Konkretisering af projektets forudsætninger.

Beslutning om at igangsætte omfattende forundersøgelser.

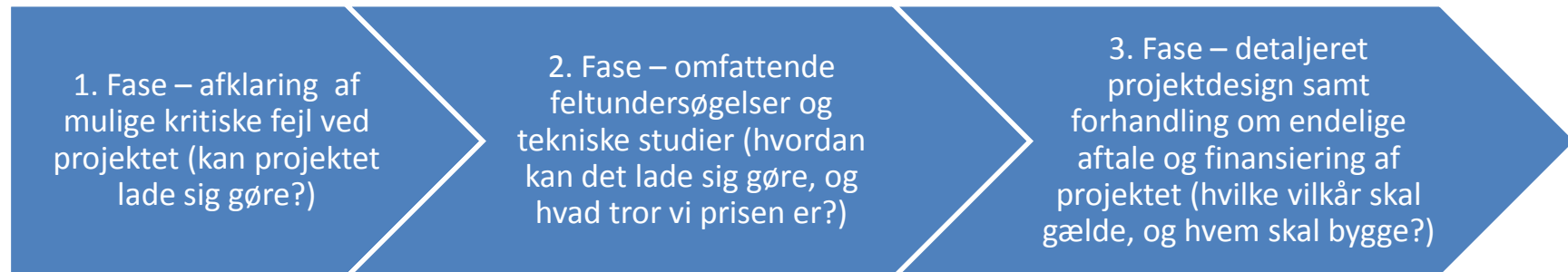
Ny viden om projektets mulighed for realisering.

## **2010-2011**

Stilstand da forundersøgelserne viste, at projektet kun kan blive en langsigtet økonomisk succes, hvis de nuværende rammevilkår tilpasses.

# Memorandum of Understanding

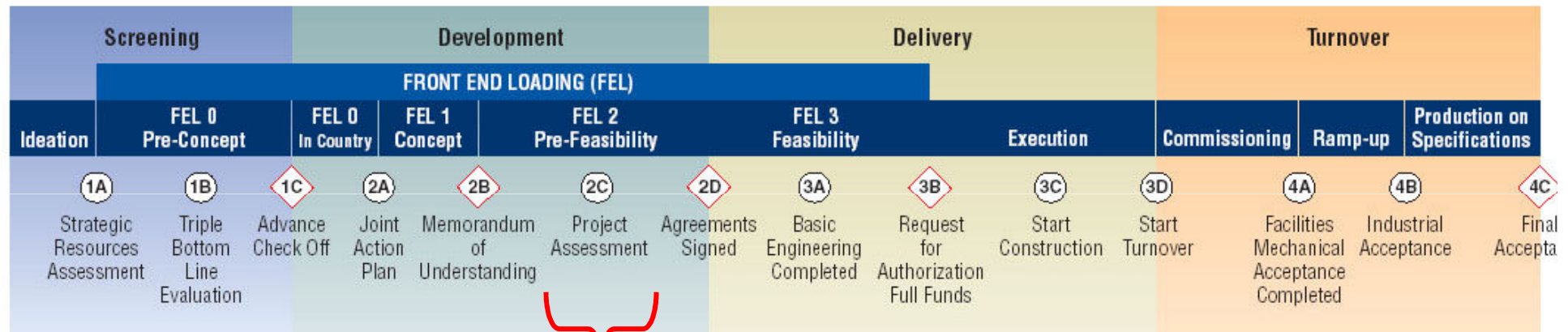
- Alcoa har eksklusivitet til de undersøgte vandkraftpotentialer mens aftalen er i kraft.
- Deling af omkostninger (Cost-sharing) i udviklingsfasen, i hvert fald indtil ejerskabsforhold er endeligt afklaret.
- Parterne har selvstændigt eller i fællesskab skullet afklare forskellige ting i hver fase.



- Aftalen er opdelt i 3 faser - vi hænger stadig fast i 2. fase.

# Milepæle set med Alcoas øjne

## Alcoa Stage Gate Process



◇ **Major gate:** Decision point between two stages where deliverables are evaluated and recommendations and decisions are made to proceed or not with the project work and to approve funds.

○ **Sub-gate:** A quality control checkpoint to verify deliverables.

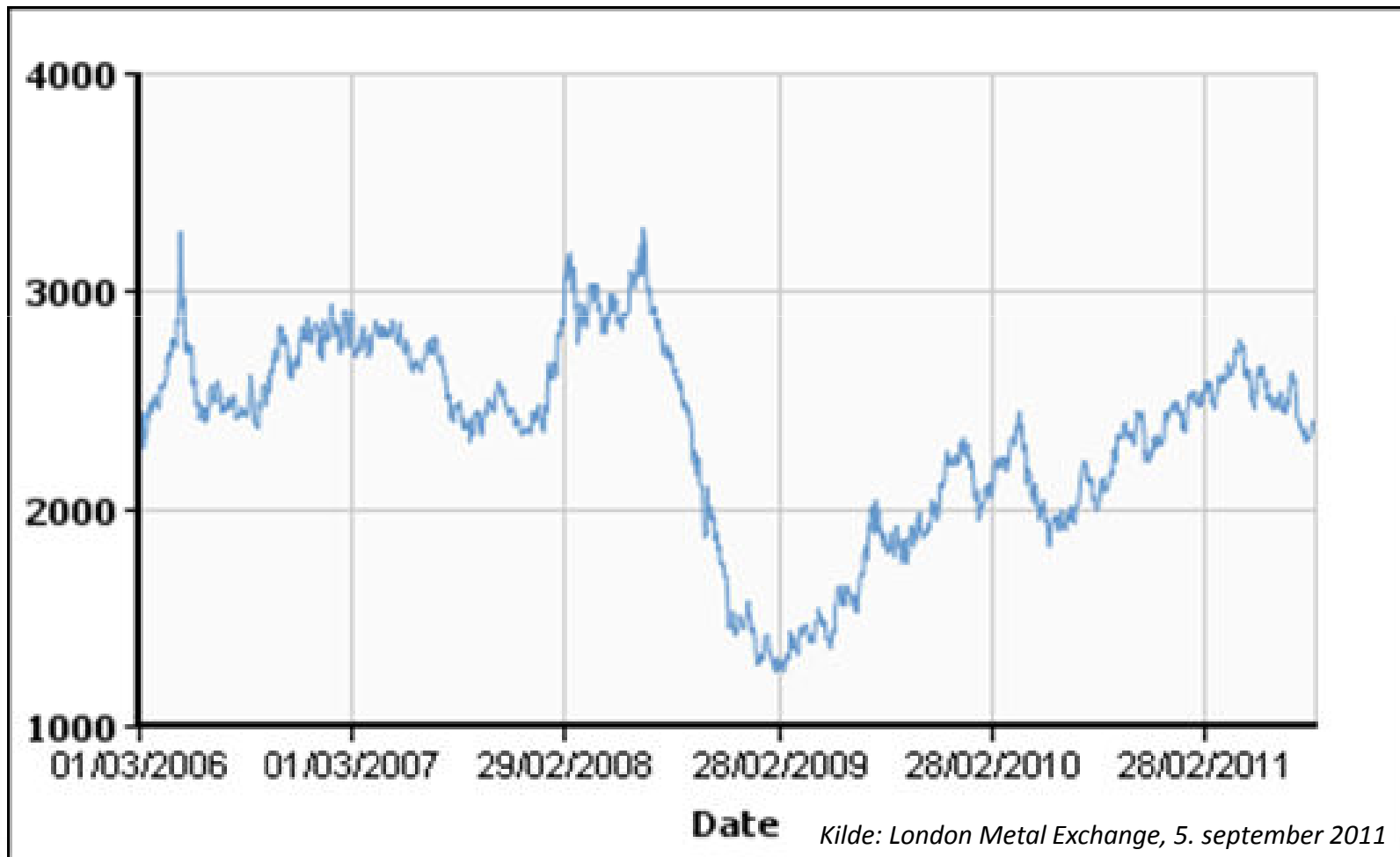
Projektet er i dette felt

# Agenda

1. Projektets hidtidige udvikling og status
2. Er projektet stadig attraktivt for Grønland – og er vi attraktive for projektet?
3. Organisering af projektets fortsatte udvikling

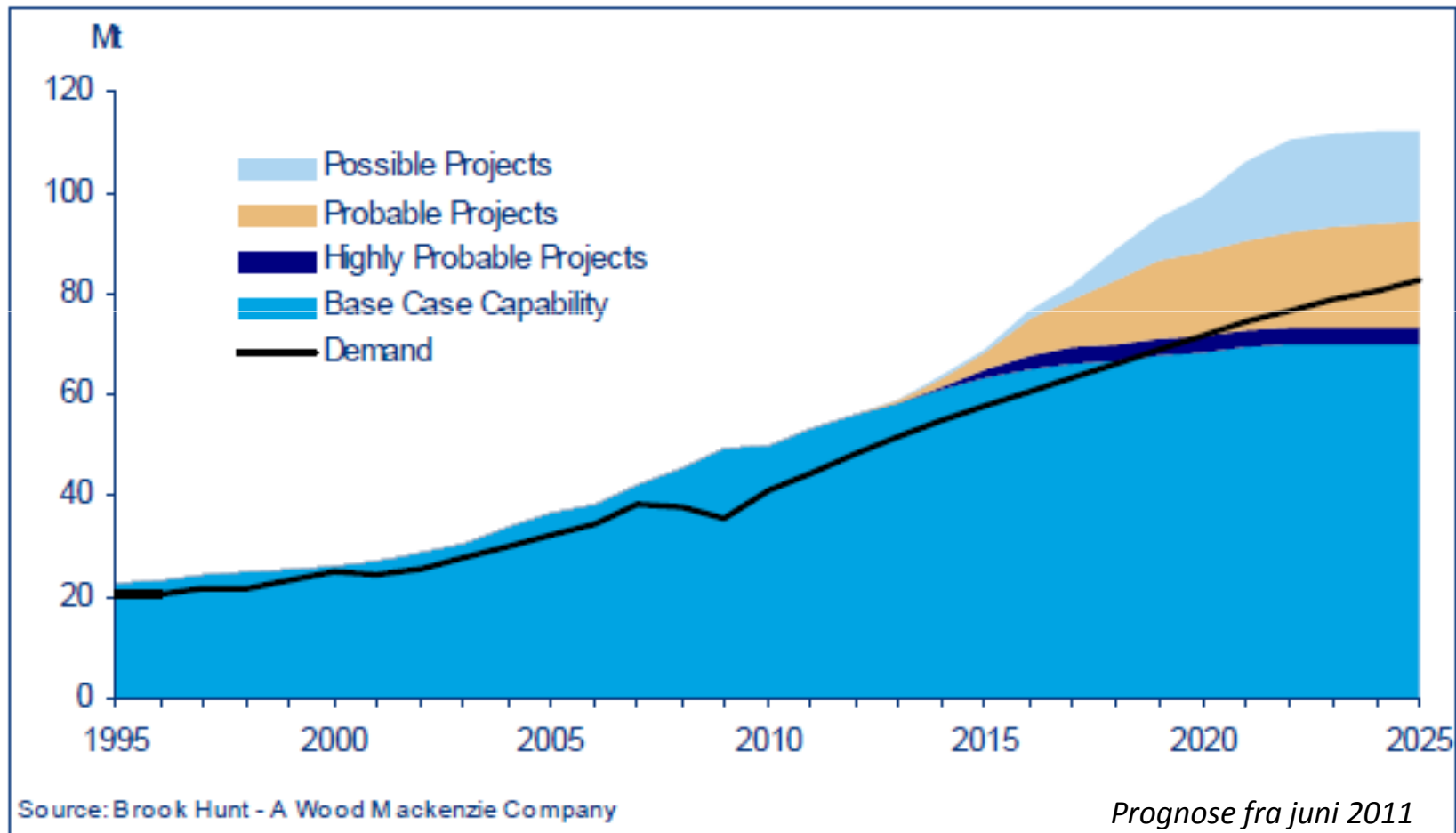
# Aluminiumsprisens rutsjeture

US\$/ton



# Udvikling i efterspørgsel kræver ny kapacitet

Global aluminium capacity and demand, 1995-2025



# Konkurrence med andre projekter

- Projektet i Grønland konkurrerer med andre projekter, og Alcoa konkurrerer med andre firmaer om at have laveste omkostninger.
- Grønland er også i konkurrence med andre *lande*, da de rammevilkår landene tilbyder direkte og indirekte påvirker erhvervsprojekters rentabilitet.
- Projektet i Grønland kan på langt sigt blive billigt i drift, men er dyrt at anlægge.

# Hvorfor er der konkurrence mellem landene?

- Fordi aluminiumsindustri er attraktiv for lande med energioverskud, der ønsker økonomisk diversificering og udvikling af lokal følgeindustri og teknologivirksomhed.
- Fordi aluminiumsindustri er en vækstbranche på meget langt sigt, hvilket sikrer et stabilt grundlag for lokalsamfund og afledte investeringer.

# Værtslande skaber attraktive vilkår

Projektets rentabilitet afgøres bl.a. af de rammevilkår, som tilbydes – dvs. de økonomiske incitamentter og forudsætninger:

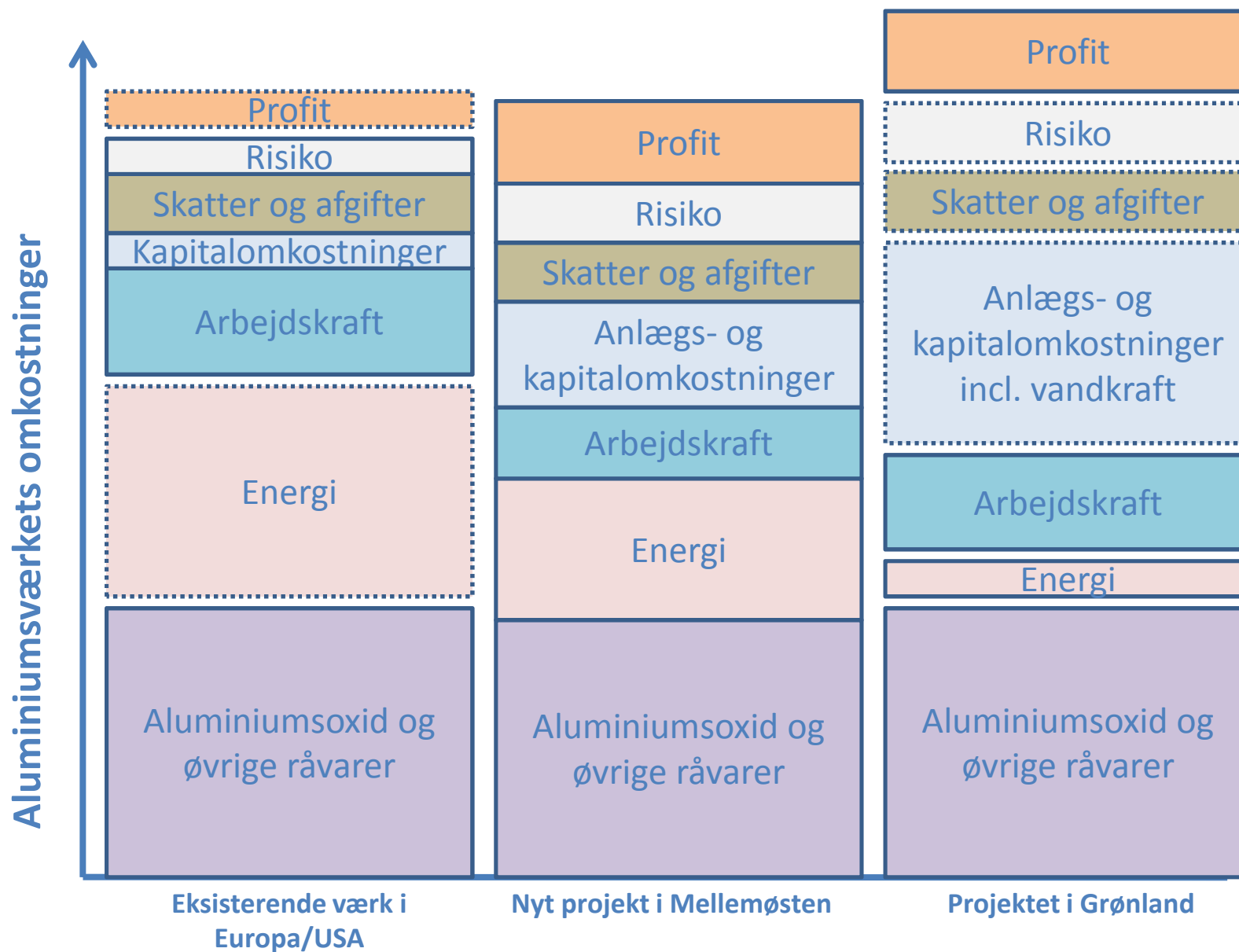
Hvordan skaber værtslande bedre rammer for projekter?

- Energitariffer (eks. Saudi-Arabien, Kina)
- Skatteforhold (eks. Island)
- Koncessionsforhold (eks. Norge, Canada)
- Investering i infrastruktur (eks. Saudi-Arabien, Island)
- Ad hoc investering i energiresourcer (eks. Malaysia, Island)
- Statslån/Finansiering (eks. Kina, Saudi-Arabien)
- Billig arbejdskraft (Mellemøsten, Rusland, Kina)

# Omkostningsparametre

Profit	<i>Projektet skal på langt sigt være mere rentabelt for investorerne end alternative investeringsmuligheder.</i>
Risiko	Formindskes ved grundige forundersøgelser, stabilt politisk klima, langsigtede aftaler og evt. offentlig ejerskabsinteresse.
Skatter og afgifter	Besluttet politisk. Indgår i de samfundsmæssige bevæggrunde for at fremme projektet. Mulig positiv/negativ præcedens.
Anlægs- og kapitalomkostninger Aluminiumsværk + vandkraft	For størstepartens vedkommende upåvirkelige. (Internationale priser/ naturgivne forhold) Parametre der kan påvirkes: Adgang og vilkår for midlertidig udenlandsk arbejdskraft, transportselskaber mv.
Arbejdskraft	Upåvirkelig: Overenskomstaftaler på aluminiumsværker er historisk set attraktive ift. det lokale arbejdsmarked.
Energi	De rene driftsomkostninger ved vandkraft er meget lave, og stort set upåvirkelige.
Aluminiumoxid og øvrige råvarer	Internationalt givne markedspriser. Længere transportvej for råvarer er en beskeden ulempe, som ikke kan påvirkes.

# Aluminiumsprojekters konkurrenceevne



# Agenda

1. Projektets hidtidige udvikling og status
2. Er projektet stadig attraktivt for Grønland – og er vi attraktive for projektet?
3. Organisering af projektets fortsatte udvikling

# Politisk organisering af arbejdet

- Naalakkersuisuts følgegruppe behandler projektets politiske aspekter, og har til formål at sikre projektets prioritering på tværs af koalitionen og ressortområderne. Gruppen består af:
  - Kuupik Kleist,
  - Jens B. Frederiksen,
  - Maliina Abelsen,
  - Anthon Frederiksen
  - og Ove Karl Berthelsen, som ressortansvarlig
- Naalakkersuisuts følgegruppe ønsker at fastholde en tæt dialog med partiformænd, Inatsisartut-udvalg og Qeqqata Kommunia.

# Administrativ organisering af arbejdet

- Projektet er organiseret under Departementet for Erhverv & Arbejdsmarked, som fortsat ønsker at bruge Greenland Development til at styre en række projektopgaver.
- GD indgår ikke i den planlagte nye erhvervsfremmestruktur, men skal fortsat koncentrere sig om aluminiumsprojektet.

## **Øvrige aktører/fora**

- *Administrativ koordinationsgruppe* - AKG (Koordination med Formandens Departement og Departementet for Finansier)
- *Arbejdsgruppe vedrørende storskalaprojekter* (Dep. f. Erhverv, Råstofdirektoratet, GA, GD), samt eksterne konsulenter.
- *Ny bydels-/infrastrukturgruppen* (Qeqqata Kommunia, Selvstyret, GD).
- Relevante ressortdepartementer

# Temaer for den politiske beslutning på Inatsisartuts forårssamling 2012

- Udenlandsk arbejdskraft
  - Forhold i forbindelse med brug af midlertidig, udenlandsk arbejdskraft til bestemte dele af anlægsfasen
- Infrastrukturinvesteringer
  - Omfang, ansvarsfordeling og finansieringsmuligheder
- Generelle rammevilkår
  - Dette drejer sig om at balancere Grønland som et attraktivt og konkurrencedygtigt sted at investere samt at sikre samfundets interesser og indtjening
- Ejerskabsforhold
  - Betragtninger omkring ejerskab kan indgå i et beslutningsoplæg

Tak for opmærksomheden

[www.aluminium.gl](http://www.aluminium.gl)